

Die Ecovis Unternehmensberater informieren:

Checkliste zur Krisenprävention

Was können Unternehmen jetzt tun?

Unsere Checkliste verschafft Ihnen einen Überblick in der Krise.

Das aktuelle Weltgeschehen stellt viele Unternehmen vor großen Herausforderungen, die es zu bewältigen gilt. Die wirtschaftlichen Auswirkungen sind dabei kaum schätzbar und viele Betriebe sind bereits zum existenziellen Ernstfall geworden. Jetzt ist schnelles und planvolles Krisenmanagement gefragt. Welche Maßnahmen kann ich als Unternehmer schnell und mittelfristig umsetzen? Unsere Checkliste verschafft Ihnen einen Überblick in der Krise:

Prüfen Sie die folgenden Punkte und erstellen Sie daraus einen Maßnahmenplan	
Fokus Liquidität	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Ehrliche Liquiditätsplanung <input type="checkbox"/> Alle nicht notwendigen Ausgaben streichen <input type="checkbox"/> Investitionen verschieben <input type="checkbox"/> Mit Lieferanten über längere Zahlungsziele verhandeln <input type="checkbox"/> Lager abbauen <input type="checkbox"/> Neukalkulation der Preise <input type="checkbox"/> Neustrukturierung der vorhandenen Finanzierungen
Fokus Kredite	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Über die Hausbank <input type="checkbox"/> Über evtl. aufgelegten staatliche Hilfen <input type="checkbox"/> Auf Basis eines Maßnahmenplans, der Bedarf und Refinanzierung zeigt
Fokus Kunde	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Kunden aktiv ansprechen <input type="checkbox"/> Offene Kommunikation mit Kunden über die Situation <input type="checkbox"/> Auftragsgröße, Liefertermine und Konditionen nachverhandeln <input type="checkbox"/> Prüfen, ob Produkte und Dienstleistungen an die Situation angepasst
Fokus Lieferkette	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Alternative Lieferanten suchen <input type="checkbox"/> Schulung des Einkaufs <input type="checkbox"/> Auftragsgrößen, Liefertermine und Konditionen mit Lieferanten nachverhandeln <input type="checkbox"/> Lageraufbau- und haltung prüfen
Fokus Betriebskosten	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Überprüfen der Kostenstrukturen auf Einsparpotentiale <input type="checkbox"/> Prüfen von Maßnahmen zur Energieeinsparung bzw. Wechsel zu alternativen Energieträgern

Fokus Kapazitäten	<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Schichten reduzieren<input type="checkbox"/> Einführung der 2- oder 3-Tageweche<input type="checkbox"/> Abschalten von Fertigungslinien
Fokus Mitarbeiter	<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Regelung der Arbeitszeitkonten überarbeiten<input type="checkbox"/> (unbezahlter) Urlaub<input type="checkbox"/> Überstunden-Abbau<input type="checkbox"/> Kurzarbeit